



## São Paulo Turismo S.A.

Companhia Aberta  
CNPJ nº 62.002.886/0001-60  
**RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO**



A administração da **SÃO PAULO TURISMO S/A**, em cumprimento às disposições legais e de acordo com a legislação societária vigente, apresenta a seguir o Relatório da Administração, suas Demonstrações Contábeis, com as respectivas notas explicativas e os pareceres dos Auditores Independentes e Conselheiros, para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2012 e 2013. As demonstrações contábeis foram elaboradas de acordo com o disposto na Lei das Sociedades por Ações e pelas normas estabelecidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM).

### Perfil da Empresa

"O planejamento e execução de programas de incentivo à atração de turistas ao município de São Paulo", "O fornecimento de infraestrutura para a realização de eventos que integram o calendário da cidade", e, "A locação de espaços para feiras de negócios e shows no Anhembi Parque e no Autódromo de Interlagos", formam a base das atividades da empresa. Fundada em 1970, a São Paulo Turismo é uma empresa de capital aberto, tendo como acionista majoritária a Prefeitura do Município de São Paulo com 97,3% das ações ordinárias. A empresa está estabelecida no Parque Anhembi, o maior e mais bem localizado complexo de eventos da América Latina, situado às margens do Rio Tietê, com fácil acesso, inclusive pelos serviços de transportes públicos.

O **Anhembi Parque** é composto por três grandes áreas para locação: O **Pavilhão de Exposições**, com 76.319 m² de área para exposição, recebe as maiores e mais importantes feiras realizadas na América do Sul. O **Palácio das Convenções**, um complexo de salas moduláveis, auditórios e halls distribuídos em 35.997 m², com ênfase para o Auditório Celso Furtado, com 2.553 lugares, e o Auditório Elis Regina, com 799 lugares e 6.500 m² de área de exposição. Completando o complexo do Anhembi Parque temos o **Polo Cultural e Esportivo Grande Otelo**, "o Sambódromo", com mais de 100 mil m² para a realização de eventos, compreendendo a Arena Anhembi com 22.936 m² e capacidade para 30 mil pessoas, 10 setores com módulos de arquibancadas, infraestrutura de camarotes, sanitários, bares e pista de desfile (Passarela Adoniran Barbosa), além da antiga área de dispersão, atualmente denominada Nova Arena Anhembi, com 14.095 m² e capacidade para 24 mil pessoas.

O **Autódromo José Carlos Pace**, conhecido como Autódromo de Interlagos, é administrado pela São Paulo Turismo desde 2005, decorrente do Termo de Permissão de Uso a Título Precário e Gratuito nº 3.711, da Prefeitura Municipal de São Paulo. Nesse complexo além da pista principal, que recebe os diversos eventos automobilísticos, entre os quais, o Grande Prêmio Brasil de Fórmula 1, hoje o único do circuito da fórmula 1 na América do Sul, incorporam a área também o Kartódromo Ayrton Senna e diversos espaços livres que recebem shows musicais e outros eventos. Do início da administração em 2005, diversas obras tem garantido melhorias

### Alguns indicadores do turismo paulistano:

#### Arrecadação ISS (R\$ mi)

	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
2013	21,8	18,8	17,7	21,9	22,2	20,7	20,8	19,7	20,8	22,2	22,8	22,7	252,5
2012	20,1	17,4	16,8	21,9	18,9	20,8	19,6	18,8	19,8	19,3	21,6	20,6	236,2

Aumento de 6,8% em comparação a 2012

#### Ocupação Hoteleira (%)

	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
2013	52,96	58,88	70,98	71,94	67,85	70,15	64,18	68,09	69,43	70,22	71,39	50,48	65,55
2012	53,14	57,33	73,56	67,35	72,65	70,04	65,11	71,35	68,17	70,63	69,97	52,26	65,99

#### Valor da Diária Média (R\$)

	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
2013	288,60	308,81	316,46	322,60	309,89	313,29	303,54	303,38	317,41	321,36	332,49	307,43	312,11
2012	257,83	271,05	296,32	298,89	316,66	306,49	298,61	305,08	297,74	303,02	309,40	281,24	295,19

### ANÁLISE DOS RESULTADOS - R\$ milhões

	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
<b>Receita Líquida</b>	99,3	115,8	128,9	193,1	198,4	205,6	181,1
<b>Despesas Operacionais</b>	(102,4)	(114,6)	(118,0)	(185,7)	(214,5)	(198,4)	(180,3)
<b>Resultado Operacional antes do Resultado Financeiro</b>	(3,1)	1,2	10,9	7,4	(16,1)	7,2	0,8
<b>Resultado do Exercício</b>	(7,1)	(1,1)	5,5	0,7	(13,5)	1,1	0,4
<b>EBITDA</b>							
(Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization): medida de desempenho operacional obtida pelo Lucro antes dos Juros, Impostos, Depreciação e Amortização (LAJIDA).							
Ainda que o EBITDA não expresse, de acordo com as práticas contábeis utilizadas no Brasil e nos Estados Unidos, uma medida do fluxo de caixa operacional, é aqui utilizado como indicador para medir nosso desempenho operacional. Adicionalmente entendemos que alguns investidores e analistas financeiros o utilizam com esse fim, ou seja, como indicador de desempenho operacional de uma companhia e/ou de seu fluxo de caixa.							
<b>Reconciliação EBITDA - R\$ milhões</b>							
<b>Lucro (Prejuízo) Líquido</b>	(7,2)	(1,1)	5,5	0,7	(13,5)	1,1	0,4
(+) IR, CSLL	-	-	1,5	1,9	-	1,3	1,0
(+) Despesa Financeira Líquida	4,1	3,7	2,3	4,7	(2,6)	4,8	(0,6)
(+) Depreciações e Amortizações	3,6	3,8	4,4	4,7	5,2	4,6	7,0
<b>EBITDA</b>	0,5	6,4	13,7	12,0	(10,9)	11,8	7,8

### Valor Adicionado

O valor adicionado em 2013 totalizou R\$ 97.310 mil. Desse montante R\$ 33.557 mil, equivalente a 16,7% das receitas obtidas e 34,5% do valor adicionado total, foram destinados aos governos federal, estadual e municipal na forma de impostos e contribuições.

importantes no equipamento, tais como: a reestruturação e o recapeamento completo da pista; um novo hospital; ampliação e cobertura do terraço do Paddock; troca da cobertura dos boxes; banheiros em alvenaria; ampliação da pista na entrada dos boxes; melhoria da visibilidade em curvas como o "S do Senna"; novas cabines de rádio e TV; entre outras melhorias.

O **Terminal Turístico de Compras 25 de Março**, que tem por objetivo fornecer ao turista, serviços de estacionamento e infraestrutura voltados ao incentivo das compras e visitação ao comércio na região, é administrado pela empresa desde os anos 90, está localizado na Rua São Vito, s/nº, no centro da cidade, ocupando área de 7,0mil m², incluindo via pública para manobras. Possui baias demarcadas e numeradas, banheiros masculinos e femininos, ambos com chuveiros, sala para guarda-volumes, salas de administração e de espera, telefones públicos e refeitórios para funcionários, além de salas para locação. O Terminal recebe em média 400 ônibus por mês, provenientes de várias cidades e regiões do País.

### MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

2013 foi um ano em que a cidade de São Paulo iniciou nova administração e então promovemos ajustes necessários ao enquadramento nas diretrizes estabelecidas. A São Paulo Turismo S.A., a partir da administração e exploração comercial de seus equipamentos e no atendimento em conjunto com a Prefeitura do Município de São Paulo, das grandes feiras e eventos que a cidade organiza e recebe, tais como: **Natal Iluminado, São Paulo Fashion Week, Virada Cultural, Virada Esportiva, Carnaval, Grande Prêmio Brasil de Fórmula 1, Preparação da Cidade de São Paulo para a Copa do Mundo de Futebol FIFA 2014** - entre outros, reforçou sua atuação e posição no segmento o que naturalmente fortaleceu e renovou a permanência da Cidade de São Paulo entre os maiores centros de visitação do mundo.

A SÃO PAULO TURISMO S. A. tem a responsabilidade pela formulação da política, promoção e estruturação das atividades turísticas na cidade de São Paulo, com projetos (**CapaCidade, Sinalização, novas Centrais de Informações ao Turista - CITs e Observatório do Turismo, Promoção da Cidade de São Paulo**) voltados à divulgação da Cidade como polo turístico, inclusive de negócios, tornando-se referência para o turista que busca lazer, cultura, eventos, estudos, shows, entretenimento, saúde, compras etc.

Estudo do Observatório do Turismo, núcleo de pesquisas da SPTuris, mostra crescimento de 6,8% na arrecadação de ISS do turismo (Imposto sobre Serviços do Grupo 13) em 2013 ante o ano anterior. Segundo dados da Secretaria Municipal de Finanças, o índice partiu de R\$ 87 milhões em 2005, atingiu R\$236 milhões em 2012 e bateu R\$ 252 milhões em 2013.

### Distribuição do Valor Adicionado:

- Remuneração do Trabalho = 63,9%

- Remuneração do Governo = 34,5%

### INVESTIMENTOS

Os investimentos da São Paulo Turismo em 2013 concentraram-se na conclusão das obras iniciadas no ano anterior e na manutenção do Complexo Anhembi e Autódromo de Interlagos.

Faça ao crescimento das feiras e convenções na cidade de São Paulo, temos claro que doravante investimentos mais significativos deverão ter prioridade, para que possamos atender e nos manter competitivamente para o atendimento/realização dos grandes eventos que se instalarão na cidade nos próximos anos, como a Copa do Mundo de Futebol FIFA 2014.

### AUDITORES INDEPENDENTES

Em atendimento à Instrução CVM nº 381, de 14 de março de 2003 e ao ofício circular CVM/SEP/SNC nº 02/2003 de 20 de março de 2003, informamos que no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2013 não ocorreu a prestação de serviços não relacionados à auditoria de demonstrações contábeis, realizada pela empresa UHY Moreira - Auditores. A política de atuação da Empresa na contratação de serviços não relacionados à auditoria externa juntos aos nossos auditores independentes se fundamenta nos princípios internacionalmente aceitos que preservam a independência desses auditores e consistem em: (a) o auditor não deve auditar o seu próprio trabalho, (b) o auditor não deve exercer funções gerenciais no seu cliente e (c) o auditor não deve promover os interesses de seu cliente.

### CONSIDERAÇÕES FINAIS

Agradecemos a nossos clientes, fornecedores e colaboradores, pela confiança e compromisso, assim como destacamos agradecimentos aos nossos acionistas, especialmente à Prefeitura do Município de São Paulo - PMSP, pela parceria e apoio recebidos.

### BALANÇOS PATRIMONIAIS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2013 E 2012

(em milhares de reais)

Ativo	2013	2012	Passivo e Patrimônio Líquido	2013	2012
<b>Circulante</b>			<b>Circulante</b>		
Caixa	45	45	Acordo PMSP/INSS (Nota 6)	1.500	1.500
Bancos	7.293	10.170	Fornecedores	19.092	19.795
Aplicações financeiras	21.896	597	Obrigações trabalhistas (Nota 7)	6.887	8.935
Clientes	13.416	14.438	Obrigações tributárias (Nota 8)	5.530	6.972
Serviços a faturar	5.515	4.981	Adiantamentos de clientes	42.476	29.511
Provisão p/devedores duvidosos	(5.679)	(5.681)	Outras exigibilidades (Nota 9)	6.051	12.830
Almoxarifado	203	567		81.536	79.543
Outros valores a receber (Nota 4)	3.105	4.108	<b>Não Circulante</b>		
Despesas antecipadas	694	87	Acordo PMSP/INSS (Nota 6)	42.396	41.945
	46.488	29.312	Obrigações tributárias (Nota 8)	61.644	59.876
<b>Não Circulante</b>			Provisões para contingências (Nota 10)	3.647	2.069
Ativo realizável a longo prazo			Receita Diferida - ISS/IPTU (Nota 11)	27.513	28.969
Depósitos judiciais	6.569	7.268		135.200	132.859
	6.569	7.268	<b>Patrimônio Líquido</b>		
Imobilizado (Nota 5)	246.858	251.523	Capital social (Nota 12)	131.790	131.790
Intangível	135	196	Adto. p/futuro aum. Capital	17.409	10.404
	253.562	258.987	Reserva de reavaliação	123.220	124.199
<b>Total do Ativo</b>	<b>300.050</b>	<b>288.299</b>	Prejuízos acumulados	(189.105)	(190.496)
				83.314	75.897
			<b>Total do Passivo e Patrimônio Líquido</b>	<b>300.050</b>	<b>288.299</b>

As notas explicativas integram as demonstrações contábeis

### DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO

(em milhares de reais)

	Capital social	Reservas de capital	Reserva de reavaliação	Lucros/Prejuízos acumulados	Total
<b>Saldos em 31 de Dezembro de 2011</b>	120.857	10.937	125.178	(192.597)	64.375
Aumento de capital	10.933	(10.933)	-	-	-
Adiantamentos para aumento de capital	-	10.400	-	-	10.400
Realização da reserva de reavaliação	-	-	(1.288)	1.288	-
Realização de tributos sobre reserva de reavaliação	-	-	309	(309)	-
Lucro do Exercício	-	-	-	1.122	1.122
<b>Saldos em 31 de Dezembro de 2012</b>	131.790	10.404	124.199	(190.496)	75.897
Adiantamentos para aumento de capital	-	7.005	-	-	7.005
Realização da reserva de reavaliação	-	-	(1.288)	1.288	-
Realização de tributos sobre reserva de reavaliação	-	-	309	(309)	-
Lucro do exercício	-	-	-	412	412
<b>Saldos em 31 de Dezembro de 2013</b>	131.790	17.409	123.220	(189.105)	83.314

As notas explicativas integram as demonstrações contábeis

### DEMONSTRAÇÕES DE RESULTADOS - EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2013 E 2012

(em milhares de reais)

	2013	2012
<b>Receita Operacional (Nota 13)</b>	181.746	206.233
Deduções da receita operacional	(629)	(563)
<b>Receita Operacional Líquida</b>	181.117	205.670
<b>Despesas Operacionais</b>		
Despesas administrativas	(184.311)	(201.565)
Outras receitas (desp.) operacionais, líquidas	4.047	3.153
	(180.264)	(198.412)
<b>Resultado Operacional Antes do Resultado Financeiro</b>	853	7.258
<b>Resultado Financeiro</b>		
Despesas financeiras, líquidas	602	(4.858)
<b>Lucro (Prejuízo) antes do Imposto de Renda e da Contribuição Social</b>	1.455	2.400
Imposto de Renda e Contribuição Social	(1.043)	(1.278)
<b>Lucro Líquido (Prejuízo) do Exercício</b>	412	1.122
<b>Lucro Líquido (Prejuízo) por Ação (Em Reais)</b>	0,09	0,25

As notas explicativas integram as demonstrações contábeis

### DEMONSTRAÇÕES DE RESULTADOS ABRANGENTES EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2013 E 2012

(em milhares de reais)

	2013	2012
<b>Lucro Líquido do Exercício</b>	412	1.122
<b>Outros Resultados Abrangentes</b>		
Realização da reserva de reavaliação	1.288	1.288
Tributos sobre a realização da reserva de reavaliação	(309)	(309)
	979	979
<b>Resultado Abrangente do Período, Líquidos de Imposto de Renda e Contribuição Social</b>	1.391	2.101

As notas explicativas integram as demonstrações contábeis

continua →